Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

DOCUMENTO PROGRAMMATICO TRIENNALE 2023-2025

(redatto ai sensi dell'art. 15BIS, comma 1, let. a) dello Statuto della società)

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

PREMESSA

Il Documento di programmazione strategica triennale della Società Sistema srl costituisce il piano strategico societario per il triennio 2023, 2024, 2025. In esso sono delineati gli obiettivi di breve, medio e lungo periodo, le scelte strategiche da attuare, i programmi di investimento, le politiche di personale nonché gli indirizzi sulle spese di funzionamento societario.
Sistema è una società unipersonale del Comune di Grosseto che ne detiene il 100% del capitale sociale, è governata da un Amministratore Unico Mauro Peruzzi Squarcia che, per la gestione, si avvale del Direttore Generale Alberto Paolini.
Il presente documento è redatto in ottemperanza a quanto previsto dall'Art.15 bis dello Statuto societario e più in generale dalle norme che regolano il funzionamento delle società pubbliche modello *in house providing*. La società rispetta i requisiti previsti dall'Art.16 del Dlgs. 175 del 2016, ovvero: intera proprietà detenuta dal Comune di Grosseto, un controllo analogo a quello che il Socio esercita sui propri servizi ed un fatturato quasi interamente prodotto da servizi assegnati dal Comune di Grosseto.

Presentazione della società

Sistema srl è una società a responsabilità limitata costituita nel 2014, nata dalla fusione di 3 società, la cui proprietà è interamente (100%) del Comune di Grosseto.
Il capitale sociale ammonta a € 119.000,00
L'azienda fornisce servizi pubblici al Comune di Grosseto, ai cittadini ed alle imprese della città; produce servizi riguardanti la gestione del verde pubblico, la mobilità e la cantieristica comunale; oltre alla gestione dei parcheggi, realizza la segnaletica stradale, provvede al servizio di pubblica affissione ed alla manutenzione degli impianti pubblicitari; gestisce gli accessi alla ZTL della città con l'ausilio del varco elettronico.
Sistema srl eroga inoltre la seguente tipologia di servizi:

- servizi energetici;
- servizi legati alle affissioni pubblicitarie;
- servizi inerenti alla segnaletica stradale;
- servizio pubblica illuminazione;
- servizi cimiteriali e funerari:
- gestione del verde pubblico.

Provvede inoltre alla gestione dei teatri comunali, alla gestione del campeggio e alla gestione dell'archivio comunale.
Sistema srl è in possesso delle certificazioni UNI EN ISO 9001:2015, UNI EN ISO 14001:2015, BS OHSAS 18001:2007.

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

La compagine sociale

La governance interna viene condotta secondo le disposizioni statutarie ed è così composta:

Organo amministrativo

La Società è amministrata da un Amministratore Unico, che riunisce in sé tutti i poteri e le facoltà del Consiglio di Amministrazione e del suo Presidente. L'amministrazione della Società non può essere affidata ai soci.
Per specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e solo qualora sia consentito dalla normativa vigente, l'Assemblea può disporre che la Società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri.
Per Organo Amministrativo si intende l'Amministratore Unico o il Consiglio di Amministrazione.
L'Organo Amministrativo è nominato dall'Assemblea, resta in carica tre esercizi, è rieleggibile e non può essere composto da dipendenti delle amministrazioni pubbliche socie, né da dipendenti di altre amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti.
L'attuale amministratore Unico è Mauro Peruzzi Squarcia nominato con delibera assembleare del 29 giugno 2022 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio 2024.

Direttore generale

Il direttore generale svolge le seguenti mansioni:

- vigila affinché l'attività degli uffici e la conduzione dei procedimenti siano svolte secondo gli indirizzi ed i criteri generali stabiliti dall'organo amministrativo;
- esercita il ruolo di datore di lavoro, anche ai sensi dell'art 2 del decreto 242/96 e di responsabile dei lavori anche ai sensi della legge 494/1996;
- espleta tutti gli adempimenti necessari per uniformare la società stessa a tutte le disposizioni di legge vigenti in materia di sicurezza, antincendio, igiene del lavoro e tutela dell'ambiente;
- provvede alla presentazione dello schema di budget e di bilancio;
- provvede direttamente alle spese fisse e continuative per l'ordinaria gestione dell'amministrane.

Organo di controllo

L'organo di controllo è costituito da un revisore unico nominato con delibera assembleare in data 29 giugno 2022 e rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024.
La revisione è affidata al dottor Paolo Prisciandaro.

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

L'organo di controllo è obbligatoriamente nominato dal socio unico ed è costituito da un unico Sindaco. Il Sindaco Unico deve essere regolarmente iscritto al Registro dei Revisori legali e deve possedere i requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia previsti dalla normativa vigente e deve essere individuato sulla base di comprovate competenze professionali.
Il Sindaco Unico dura in carica per tre (3) esercizi e scade alla data della decisione dei soci di approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica è comunque rieleggibili. Si applicano le disposizioni del Decreto Legge 16 maggio 1994, n. 293, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 1994, n. 444, e successive modifiche ed integrazioni. La cessazione del sindaco unico per scadenza del termine, ha effetto nel momento in cui il nuovo Sindaco Unico è stato rinominato.
L'Organo di controllo ha le competenze e i poteri previsti per tale organo dalla disciplina legislativa prevista in materia di società per azioni, in quanto compatibili con il dettato dell'art. 2477 del Codice Civile, ed esercita, di norma, anche la revisione legale della Società, osservando le disposizioni del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e successive modifiche ed integrazioni, salvo che nelle ipotesi in cui la normativa vigente preveda che tale revisione debba essere obbligatoriamente esercitata da un soggetto distinto e salvo il caso che l'Assemblea, con decisione motivata, deliberi di affidare la revisione legale ad una società di revisione.
Delle verifiche effettuate dal Sindaco Unico deve redigersi verbale, che deve essere trascritto senza indugio nel libro delle decisioni dell'organo di controllo.

Relazioni operative con il socio

Sistema srl è una società di tipo *in house,* e come tale è beneficiaria di affidamenti diretti di servizi da parte del Comune; pertanto l'Azienda può svolgere molteplici servizi strumentali per il Comune di Grosseto, anche per periodi di tempo definiti. L'Azienda intende garantire una elevata qualità dei servizi erogati, una forte capacità di risposta alle esigenze del cittadino, un considerevole recupero di efficienza con una riduzione dei costi dell'Amministrazione comunale; non ultima una propensione all'innovazione ed agli investimenti.

Organizzazione Aziendale

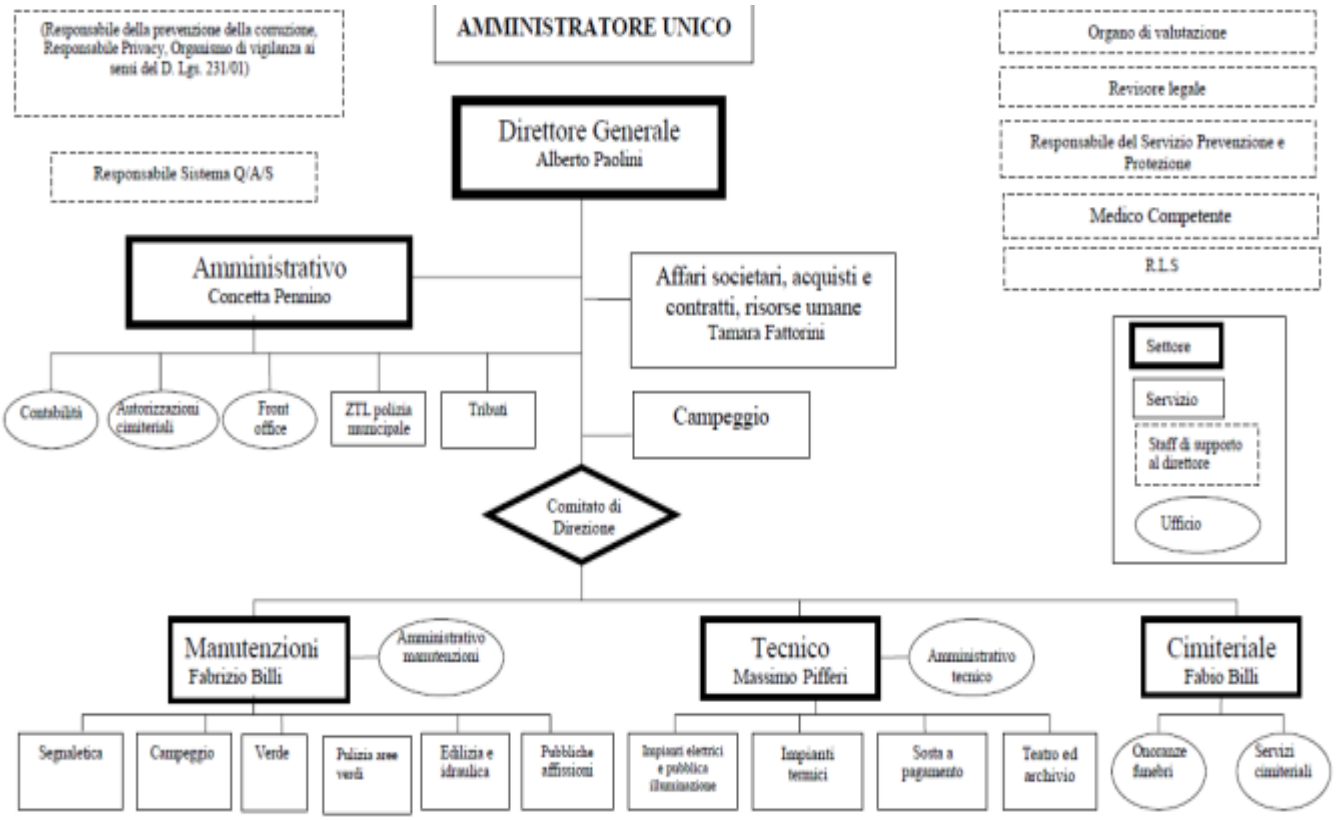
L'organizzazione di Sistema srl prevede che la funzione apicale sia attribuita alla Direzione Aziendale, sotto la quale sono presenti i seguenti Uffici e Servizi:

- Servizio Sportello al Pubblico

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

- Servizio Amministrazione
- Servizio Mobilità
- Servizio Segnaletica
- Servizio Manutenzioni
- Servizi Energetici
- Servizio Pubblica Illuminazione
- Servizi Cimiteriali e Funerari
- Servizi Amministrativi Cimiteriali

Di seguito l'organigramma aziendale:



Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

PRINCIPALI DATI FINANZIARI (KEY FINANCIAL)

PRINCIPALI DATI FINANZIARI	PRECONSUNTIVO ANNO 2022	PREVISIONE ANNO 2023	PREVISIONE ANNO 2024	PREVISIONE ANNO 2025
TOTALE ATTIVITÀ	26.636.132	26.626.961	26.544.519	26.468.759
PATRIMONIO NETTO	12.443.961	12.448.918	12.448.652	12.444.527
TOTALE RICAVI CARATTERISTICI	9.113.753	9.102.021	9.086.250	9.121.350
UTILE NETTO	3.791	6.884	5.056	2.921
MOL*	1.152.915	1.015.571	1.014.212	1.054.540
RICAVI DA COMUNE DI GROSSETO (CONTRATTI DI SERVIZIO, CONTRIBUTI, ECC.)	5.375.064	5.425.984	5.515.951	5.498.258

OBIETTIVI DI BREVE, MEDIO E LUNGO PERIODO

La programmazione riguarda il triennio 2023 – 2025.

Gli obiettivi fissati dall'Azienda sono:

- sostanziale pareggio di bilancio nei tre esercizi;
- riduzione crediti vs clienti e svalutazione crediti deteriorati, ai minimi di legge;
- contenimento costi personale;
- mantenimento/miglioramento del livello qualitativo delle prestazioni erogate al socio;
- elevati livelli di trasparenza dell'azione amministrativa e l'adozione di tutte le iniziative in materia di anticorruzione previste dalla normativa vigente;
- rispetto delle disposizioni previste dal D.lgs. 175/2016 e delle relative norme attuative;
- selezione dei fornitori e reclutamento del personale nel rispetto della normativa vigente per le società in controllo pubblico;
- mantenimento delle certificazioni UNI EN ISO 9001:2015, UNI EN ISO 14001:2015, BS OHSAS 18001:2007.

Il processo di elaborazione e di definizione del presente Documento programmatico triennale si colloca temporalmente nella fase successiva all'emergenza sanitaria da Covid-19, e vedrà la

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

società impegnata nell'adeguamento e modifica dell'organigramma aziendale e nello sviluppo di strumenti quali lo smart working.

Nei paragrafi successivi sono declinate le scelte strategiche societarie, gli obiettivi di breve periodo (2023) e quelli di medio – lungo periodo 2023 – 2025. Gli obiettivi sono suddivisi tra obiettivi economico finanziari ed obiettivi gestionali.

STRATEGIE ED OBIETTIVI DI BREVE PERIODO ANNO 2023

INDIRIZZO STRATEGICO	PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ SOCIETÀ/ENTE	INDICATORE PER CONTROLLO ATTIVITÀ PER CIASCUN ANNO NEL TRIENNIO 2023-2025
1. LA CITTÀ FLUIDA – PUBBLICA ILLUMINAZIONE	1. VERIFICA SOSTEGNI ED EVENTUALE SOSTITUZIONE DEI PALI PERICOLANTI 2. VERNICIATURA DEI PALI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE 3. ISPEZIONI PERIODICHE SUI QUADRI ELETTRICI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE	1. VERIFICHE SU TUTTI I SOSTEGNI 2. VERNICIATURA DI ALMENO IL 20% DEI PALI L'ANNO 3. ALMENO 220 ISPEZIONI SUI QUADRI ELETTRICI L'ANNO
2. LA CITTÀ FLUIDA – IMPIANTI TERMICI	1. ATTUAZIONE DI UNA STRATEGIA DI GESTIONE CALORE DEGLI EDIFICI PUBBLICI IN LINEA CON GLI OBIETTIVI DI RISPARMIO ENERGETICO,	1. REDAZIONE DI UN PIANO DI FATTIBILITÀ DI RISPARMIO ENERGETICO PER ALMENO UN EDIFICIO 2. N. 4 ISPEZIONI L'ANNO

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

	COMPRESO IL TEATRO MODERNO	SULLE 80 CENTRALI TERMICHE IN GESTIONE
3. LA CITTÀ FLUIDA - SETTORE MOBILITÀ E SOSTA	1. INSTALLAZIONE NUOVA SEGNALETICA STRADALE ED EVENTUALI PARCOMETRI 2. PRESENTAZIONE PROGETTI PER NUOVE MODALITÀ DEI SERVIZI AGLI UTENTI RELATIVAMENTE AI PARCHEGGI COMUNALI (EVENTUALI RIQUALIFICAZIONI AREA PARCHEGGI O MODIFICHE DELLE ATTIVITÀ DI SPORTELLO ALL'UTENZA)	1. ALMENO UNA INSTALLAZIONE ANNUALE PER ZONA DEL TERRITORIO DI GROSSETO 2. PRESENTAZIONE DI UN PROGETTO ANNUALE
4. LA CITTÀ DEL BENESSERE – VERDE PUBBLICO	1. MANTENIMENTO ED EVENTUALI MIGLIORAMENTI DEGLI STANDARD PREVISTI DAL CONTRATTO DI SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL VERDE, IN SINERGIA CON IL SETTORE SVILUPPO INFRASTRUTTURALE DEL COMUNE	1. ATTIVITÀ DI REPORTISTICA SETTIMANALE NEL PERIODO APRILE/MAGGIO/GIUGNO, MENSILE E ANNUALE
5. IL COMUNE DIGITALE – SERVIZI CIMITERIALI	1. MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DEGLI STANDARD PREVISTI DAL CONTRATTO DI CURA E REALIZZAZIONE	1. REPORTISTICA SEMESTRALE DELL'ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE ORDINARIA E

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

	AMPLIAMENTO CIMITERIALI PRESSO IL CIMITERO DI STERPETO 2. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA O AMPLIAMENTI NEI CIMITERI DELLE FRAZIONI DI ALBERESE, BATIGNANO E MONTEPESCALI	PRESENTAZIONE DI ALMENO UN PROGETTO RELATIVO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE O AMPLIAMENTO PRESSO IL CIMITERO DI STERPETO E REALIZZAZIONE DI CAPPELLINE VOTIVE 2. REPORTISTICA SEMESTRALE DELL'ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE ORDINARIA E PRESENTAZIONE DI ALMENO UN PROGETTO RELATIVO AD INTERVENTI DI MANUTENZIONE O AMPLIAMENTO PRESSO OGNUNO DEI CIMITERI DELLE FRAZIONI INDICATE
6. OBIETTIVO FINANZIARIO	1. MANTENIMENTO DEL RISULTATO ESERCIZIO POSITIVO	1. VOCE 23 DEL CONTO ECONOMICO > 0
7. CONTENIMENTO SPESE DEL PERSONALE	1. CONTENIMENTO COSTO DEL PERSONALE AL NETTO DEL RINNOVO DEL PERSONALE, DI NUOVE ASSUNZIONI PER NUOVE COMMESSE O AUMENTI DI LEGGE	1. COSTO MEDIO DEL PERSONALE RAFFRONTO CON ANNO PRECEDENTE

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

I fattori posti ad obiettivi economico finanziari per l'anno 2023 sono 3 e ricalcano quelli della programmazione di medio lungo periodo.

Sostanziale pareggio di bilancio

Il raggiungimento del pareggio di bilancio è un target tipico delle società *in house* ed in particolare di quelle che operano nei settori della cantieristica urbana. Una gestione virtuosa è quella che non deve generare perdite, ma altresì deve reinvestire tutte le risorse generate dal conto economico a costi competitivi per il socio Comune di Grosseto e tariffe di mercato applicate ai cittadini utenti. Questo paradigma si sostanzia con il raggiungimento del pareggio di bilancio.

Riduzione crediti vs clienti e svalutazione crediti deteriorati, ai minimi di legge

Il secondo obiettivo economico finanziario attiene alla capacità di riscossione dell'impresa ed ha importanti ricadute sulla liquidità aziendale. Sistema è una impresa che nel corso dell'esercizio annuale ha dei flussi di cassa più elevati nella stagione estiva, grazie alle attività stagionali come il campeggio e la sosta a pagamento sul mare per poi avere una contrazione della cassa nel periodo autunno – inverno, quando queste attività sono chiuse. Una attenta attività di monitoraggio e conseguente riscossione dei crediti, che di per sé costituisce comunque una politica virtuosa, è fondamentale per una azienda con un ciclo finanziario di tipo "stagionale" come la nostra. La voce crediti Vs clienti nel 2021 si attestava ad € 1,9 milioni. Nello specifico ci dobbiamo concentrare, anche per il 2023, alla contrazione dei crediti relativi alle attività di tipo "commerciale" svolte dalla nostra impresa. Il noleggio degli impianti pubblicitari e i servizi cimiteriali sono le attività sulle quali porre la maggiore attenzione.

Contenimento \ mantenimento costi personale

Anche questo obiettivo di tipo economico finanziario, come i due precedenti, ha importanti ricadute sulla stabilità aziendale sia nel breve che nel medio – lungo periodo. In una azienda che eroga servizi il costo del personale rappresenta almeno il 75% del costo complessivo del servizio erogato, con importanti ricadute sulle tariffe che conseguentemente vengono applicate ai clienti. In un'azienda pubblica questo aspetto è ancora più marcato perché le tariffe applicate agli utenti o sono fissate dall'ente proprietario con logiche di tipo politico – sociale e non certo commerciali, nel caso di servizi pubblici all'utenza; oppure sono le tariffe applicate all'Ente stesso dalla Società quando eroga servizi strumentali, a seguito della valutazione della congruità economica del prezzo.

In secondo luogo una spesa di personale "crescente" ha ricadute negative sulla stabilità dei conti di lungo periodo perché contrarla repentinamente significherebbe ricorrere a drastiche

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

politiche di taglio del personale o più in generale ad una riduzione dei servizi, sia da un punto vista quantitativo che qualitativo.
Infine, ma non ultimo per importanza, c'è l'aspetto relativo alle politiche di contenimento della spesa pubblica promosso, almeno negli ultimi 15 anni, dalla UE e dal Governo con il Patto di stabilità e crescita, che sebbene dal 2021 si sia molto attenuato rimane un elemento da considerare in chiave di programmazione strategica del settore pubblico.
L'obiettivo per il 2023 è quello di attestare il costo complessivo del personale (Voce B9 del bilancio riclassificato) entro € 3,1 milioni. Il tutto naturalmente a parità di servizi erogati.

OBIETTIVI GESTIONALI

Di seguito vengono fissate le strategie e gli obiettivi gestionali per l'anno 2023, relativi ai vari settori aziendali.

VERDE PUBBLICO

Il principale obiettivo gestionale, relativo alla manutenzione del verde, riguarda il mantenimento degli standard previsti dal contratto di servizio in essere con l'Amministrazione comunale. Sarà nostra cura inoltrare al Settore manutentivo del Comune, il report sulle attività settimanali svolte dalla società, relative alla manutenzione del verde. Il settore tecnico comunale sta lavorando ad un censimento delle attività svolte dalla scrivente, unitamente alle aree oggetto di manutenzione del verde, al fine di valutare la congruità economica dell'affidamento. E' allo studio, inoltre, una innovativa modalità di gestione del servizio che tenga conto di più fasce qualitative di intervento, con un servizio ad intensità modulare, rispetto alla dislocazione dell'area ed alla sua fruibilità da parte degli utenti.

Sistema srl prosegue con l'iniziativa **"Cuore Verde"** finalizzata alla valorizzazione di alcune rotatorie presenti nel territorio comunale, che saranno date in adozione a chi ne faccia richiesta per lo sfruttamento a fini pubblicitari. L'iniziativa ha ottenuto un ottimo successo, ad oggi abbiamo sottoscritto 10 contratti. **L'obiettivo del 2023 è fissato a tre nuovi contratti**.

PUBBLICA ILLUMINAZIONE

Nel corso del 2023 si prevede la prosecuzione delle attività previste dal Contratto di servizio in essere con l'Amministrazione comunale. La manutenzione ordinaria preventiva sui quadri elettrici, sulle reti di distribuzione, sulle apparecchiature di illuminazione e sui sostegni, oltre la manutenzione correttiva a guasto. Nello specifico saranno eseguite le seguenti attività (in grassetto gli obiettivi per il 2023):

MANUTENZIONE ORDINARIA PREVENTIVA

Ispezioni periodiche sui quadri elettrici **(220 quadri elettrici)**.

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Verniciatura dei pali in città **(3.000 pali)**.
Verifiche di stabilità dei sostegni **(2.000 pali)** ed eventuale sostituzione dei pali pericolanti (stimata nella misura del 10% delle verifiche effettuate).
Continuazione delle ispezioni notturne periodiche, nella misura di **3 ispezioni annuali**.
Pulizia degli apparecchi di illuminazione **(1 volta all'anno su tutti gli impianti)**.

MANUTENZIONE CORRETTIVA A GUASTO

Esecuzione degli interventi di ripristino di guasti segnalati (media storica annuale 800 interventi circa).

INTERVENTI STRAORDINARI

Il contratto di servizio relativo alla pubblica illuminazione prevede che Sistema debba effettuare annualmente interventi straordinari per un importo di circa € 368mila. Il piano degli interventi straordinari è stato presentato agli uffici comunali e prevede i seguenti interventi di massima:

- Verifica stabilità sostegni ed eventuale sostituzione.
- Esecuzione dell'illuminazione monumentale nelle Piazze Dante, Duomo, e Rosselli.
- Adeguamento/ampliamento/realizzazione di impianti di illuminazione pubblica in vari siti della Città e delle frazioni.
- Rifacimento di tratti di linee elettriche vetuste.

IMPIANTI TERMICI

Nel corso del 2023 si prevede la prosecuzione delle attività, già avviate, di manutenzione ordinaria preventiva sulle centrali termiche e sulle reti di distribuzione degli impianti di riscaldamento e raffrescamento degli edifici comunali, di manutenzione correttiva a guasto e l'esecuzione di interventi straordinari imprevisti e quelli da concordare con l'Amministrazione. Tutto secondo quanto previsto dal contratto di servizio in essere.
In particolare saranno eseguite le seguenti attività:

MANUTENZIONE ORDINARIA PREVENTIVA

Ispezioni periodiche sugli impianti di riscaldamento **(quattro ispezioni l'anno sulle 80 centrali termiche in gestione)**.
Messe a riposo stagionali **(su tutti gli impianti)**.
Preaccensione all'inizio di ogni stagione di riscaldamento **(su tutti gli impianti)**.

MANUTENZIONE CORRETTIVA A GUASTO

Esecuzione degli interventi di ripristino di guasti (su segnalazione).

INTERVENTI STRAORDINARI (su richiesta del Settore tecnico manutentivo del Comune di Grosseto)

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Eventuali interventi di riqualificazione energetica degli impianti (trasformazione da gasolio a metano di centrali termiche, sostituzione di generatore di calore tradizionale con altri a condensazione, ecc.).
Esecuzione di interventi straordinari necessari al ripristino di guasti degli impianti esistenti (rifacimento di tratti di tubazioni, sostituzione di corpi scaldanti, sostituzione e/o implementazione di apparecchi di climatizzazione estiva ecc.)

SETTORE MOBILITÀ (SOSTA A PAGAMENTO E GESTIONE ZTL)

Di seguito le strategie e gli obiettivi del settore, per l'anno 2023.

PARCHEGGI IN STRUTTURA

I due parcheggi interrarti cittadini (Amiata e Galleria Oberdan) da anni sono sottoutilizzati, per motivazioni ormai cronicizzate. Inoltre negli ultimi anni si sono intensificati gli atti vandalici ed il degrado presso le due strutture. **La soluzione proposta è quella di trasformare i due parcheggi interrati da strutture per utenza rotativa (con tariffa oraria) a parcheggi con locazione dei posti auto (con stallo di sosta assegnato)**. Ciò consentirebbe un maggiore utilizzo delle strutture e la possibilità di ridurre il degrado ed il vandalismo. Avere un gruppo di utenti chiuso (i locatari dei posti auto) ci consentirebbe di garantire l'accesso ai parcheggi ai soli affittuari, anche con l'ausilio di tecnologie oggi facilmente reperibili sul mercato, a costi compatibili con le casse aziendali. Condizioni che oggi sono inapplicabili, poiché l'accesso ai parcheggi deve essere consentito a chiunque voglia utilizzarli, 7 giorni su 7, h24.
Infine la Società è disponibile ad effettuare una manutenzione straordinaria sul parcheggio Porta Corsica; è nostra intenzione **presentare un progetto di riqualificazione dell'area entro la fine del 2023**.
Per quanto attiene la gestione della ZTL Sistema ha proposto una gestione rinnovata dell'accesso al Centro storico cittadino. Il progetto, agli atti della Polizia municipale, prevede la dematerializzazione dei permessi, che oggi vengono rilasciati in formato cartaceo presso la "garitta" di Via Gramsci, dove l'accumulo di veicoli in attesa di ritirare il permesso genera, in alcune ore della giornata, dei veri e propri ingorghi. La soluzione proposta prevede il rilascio dei permessi per via telematica o attraverso l'utilizzo di parcometri per la sosta, abilitati anche al rilascio dei permessi per la ZTL, che potrebbero essere collocati in più punti, intorno alle mura cittadine. Il nostro personale, oggi impiegato presso la "garitta" e presso lo sportello informativo della Polizia Municipale, potrebbe essere trasferito presso la nostra sede operativa di Via Monte Rosa, ed utilizzato per il rilascio dei tagliandi invalidi, permessi ZTL (provvisori e permanenti) oltre a tutte quelle attività, legate alla mobilità, che l'Ente vorrà affidarci; non

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

ultima la possibilità di riscuotere le sanzioni al CDS presso i nostri uffici. **Il contratto relativo al servizio è in via definizione ed è già stato condiviso con il Settore Mobilità del Comune di Grosseto.**

SERVIZI CIMITERIALI

Gli obiettivi del settore sono relativi principalmente alle attività di edilizia cimiteriale, per interventi manutentivi o per la realizzazione di manufatti funerari (ossari, loculi, ecc..).
Nel corso del 2023 continueranno i lavori per la realizzazione del nuovo fabbricato da adibire a loculario ed ossario presso il **Cimitero di Sterpeto**. Si tratta del fabbricato più grande mai realizzato presso i cimiteri cittadini, che conta 1000 loculi e 936 ossari. **Ad oggi i lavori procedono secondo il cronoprogramma e contiamo di terminarli entro la fine del 2023.**
Sempre relativamente al Cimitero di Sterpeto abbiamo in programma la realizzazione di nuove edicole funerarie da sei loculi ciascuna. Nel corso del 2020 abbiamo presentato il progetto per la costruzione di 6 manufatti. **L'obiettivo è quello di avviare le procedure di gara, appaltare e consegnare i lavori entro il 31\12\2023**.
Relativamente all'ampliamento del cimitero di Alberese si registrano alcune situazioni che ancora non hanno consentito di avviare i lavori.
Oltre a questi interventi la Società provvederà all'esecuzione di quanto previsto nel contratto di servizio di settore: manutenzione ordinaria dei Cimiteri, pulizie, erogazione di tutti i servizi cimiteriali, gestione del servizio di illuminazione votiva per l'anno 2023.

CAMPEGGIO

Nel corso del 2023 dovranno essere avviate le **procedure per l'adozione del Piano attuativo del campeggio di Principina** a mare, atto fondamentale per la futura gestione della struttura. Dalla fine del 2019 il campeggio si presenta in completa conformità sia dal punto di vista edilizio che paesaggistico. Entro la fine del 2022 il Comune di Grosseto dovrebbe rilasciare il documento attestante la conformità paesaggistica dell'area, atto prodromico alla produzione del Piano del Piano Attuativo.
Nel corso del 2022 è stato finanziato un progetto a valere sui fondi del PNNR, per la sostituzione di tutte le colonnine del campeggio (circa 120) con colonnine SMART in grado di ottimizzare i consumi energetici. L'istallazione è prevista a partire da febbraio 2023.

TEATRO MODERNO

Proseguirà l'attività di implementazione del Teatro Moderno. A partire dalla seconda metà del 2023 si puntiamo alla rivitalizzazione del teatro tali ripartendo da dove si erano interrotte il nostro obiettivo è quello di incrementarne l'utilizzo, anche progressivamente, attraverso due

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

direttrici: teatro per bambini, con un cartellone sia in orario pomeridiano che con *matinée,* ed una rassegna di musica pop ad integrazione della già ricca produzione culturale del Comune che offre prosa, musica classica, danza ed opera**. L'obiettivo per il 2023 è quello di raggiungere almeno 25 giornate di utilizzo del teatro.**
Inoltre, nel corso dell'anno, **dobbiamo elaborare un progetto di efficientamento energetico della struttura e degli impianti**.

PROGRAMMI DI INVESTIMENTO E FINANZIAMENTO

INTERVENTO	2023	2024	2025	TOTALE	FINANZIAMENTI
Campeggio – piano attuativo e manutenzioni	€ 50.000	€ 300.000		€ 350.000	Fondi propri
Rifacimento impianto elettrico Campeggio			€ 50.000	€ 50.000	Fondi propri
Rifacimento impianto fognario Campeggio			€ 50.000	€ 50.000	Fondi propri
Sostituzione colonnine del campeggio (circa 120).	€ 150.000	€ 150.000		€ 300.000	Fondi PNRR
Teatro Moderno rifacimento della scala di servizio all'interno del teatro e della passerella posta sul colmo del tetto	€ 30.000	€ 30.000		€ 60.000	Fondi propri
Riqualificazione del teatro Moderno			€ 200.000	€ 200.000	Fondi propri
Attivazione nuovo sportello mobilità	€ 10.000			€ 10.000	Fondi propri
Manutenzione straordinaria parcheggio Porta Corsica	€ 50.000	€ 300.000		€ 350.000	Fondi PNRR
Interventi di manutenzione straordinaria sulla pubblica illuminazione	€ 368.000	€ 368.000	€ 368.000	€ 1.104.000	Fondi propri
Interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti termici	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 180.000	Fondi propri
Cimitero Alberese – nuovi loculi e colombari	€ 50.000	€ 200.000	€ 50.000	€ 300.000	Fondi propri
Cimitero di Sterpeto nuove edicole funerarie	€ 90.000	€ 90.000		€ 180.000	Fondi propri
TOTALE	**€ 918.000**	**€ 1.498.000**	**€ 778.000**	**€ 3.194.000**	

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

PROGRAMMI DI ASSUNZIONI

Organico

Organico tempo indeterminato	Preconsuntivo 31/12/2022	Prev. 2023 assunzioni /cessazioni	Prev. 2024 assunzioni/ cessazioni	Prev. 2025 assunzioni/ cessazioni
Dirigenti	1	0	0	0
Quadri	0			
Impiegati	22	+1	0	-1
Operai	42	+2	-1	-1
Totale	65	68	67	65

Organico lavoro flessibile	Preconsuntivo 31/12/2022	Prev. 2023 assunzioni /cessazioni	Prev. 2024 assunzioni/ cessazioni	Prev. 2025 assunzioni /cessazioni
Dirigenti				
Quadri				
Impiegati	2	3	2	2
Operai				
Totale				

Nel corso del 2023 Sistema srl, ai sensi dall'art. 20 del D. Lgs. n. 75/2017, procederà a stabilizzare eventuali 3 dipendenti a tempo determinato aventi le caratteristiche necessarie.
Oltre ad essi la società ha in essere n° 20 contratti a tempo determinato.
Nel corso del 2023 la Società dovrà, inoltre, provvedere a selezionare a tempo determinato i seguenti addetti:

- N° 9 Addetti stagionali per il Campeggio
- N°3 per il Parcheggio di Marina Alberese.
- N° 6 Addetti alla manutenzione.

PROGRAMMI DI CONFERIMENTO INCARICHI ESTERNI

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Il nuovo testo unico sulle società pubbliche (TUSP) impone a tutte le società a controllo pubblico di stabilire, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale, nel rispetto dei princìpi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità.
Nel corso del triennio 2023 - 2025 Sistema srl dovrà attivarsi per l'affidamento dei seguenti incarichi sopra 50.0000:

	DESCRIZIONE	IMPORTO	DATA INIZIO	DATA FINE
1	Incarico professionale esterno di consulenza fiscale e contabile	€ 58.200	30/07/2023	30/07/2025

INDIRIZZI IN MERITO ALLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETÀ, IVI COMPRESE QUELLE PER IL PERSONALE

SPESE DI FUNZIONAMENTO

Sistema s.r.l. ha raggiunto nel corso degli anni un buon livello di efficienza operativa e la sua gestione non presenta inefficienze tali da rendere necessari specifici interventi di contenimento dei costi.
Nel corso degli ultimi anni Sistema ha provveduto a riorganizzare il proprio organigramma con la costituzione di tre settori: amministrativo, tecnico e manutenzioni.
Sistema srl al fine della riduzione dei costi di funzionamento sta proseguendo con la graduale politica di dismissione del proprio parco auto in favore del noleggio a lungo termine mediante adesione alle convenzioni CONSIP. Tale scelta consentirà nei prossimi anni di ridurre i costi di gestione dei mezzi.
Per quanto riguarda i costi di funzionamento ed in particolare dei costi diretti, l'obiettivo principale è quello di ridurre, per quanto possibile, la loro incidenza sulle singole commesse mediante una programmazione più attenta ed ampia, con conseguente approvvigionamento dei beni e dei servizi necessari per l'erogazione delle prestazioni a prezzi più competitivi.

SPESE DI PERSONALE

Sistema s.r.l. ha raggiunto buoni risultati nella gestione del personale, anche mediante lo scambio di competenze fra i vari settori perseguendo l'obiettivo di medio lungo termine di contenimento dei costi di funzionamento e nella gestione del personale.
Si evidenzia la necessità, di aumentare il fabbisogno di personale in alcuni periodi dell'anno legata principalmente:

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

- alla gestione del Campeggio di Principina (aprile-settembre);
- al parcheggio di Marina di Alberese (maggio – ottobre);
- al diserbo dei marciapiedi per il controllo delle erbe infestanti.

L'eventuale reclutamento del personale necessario avverrà sempre attraverso le procedure previste nel vigente regolamento per il reclutamento del personale, in modo da garantire il rispetto dei princìpi, di trasparenza, pubblicità, imparzialità, economicità, celerità di espletamento delle procedure, rispetto delle pari opportunità fra lavoratrici e lavoratori.

Laddove possibile, Sistema s.r.l. intende perseguire una politica di valorizzazione e di stabilizzazione del personale già formato ed in questa sede è opportuno segnalare che, nel 2019, in attuazione di quanto previsto del D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, Sistema s.r.l. intende stabilizzare almeno due figure professionali.

La previsione contenuta all'art. 19, commi 5 e 7 del D. Lgs. 175/2016, relativa alla fissazione da parte del Comune di Grosseto, socio unico di Sistema s.r.l., di obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, è in linea con la programmazione triennale concordata con l'Amministrazione comunale, che conferma tali specifici obiettivi, con l'approvazione del presente documento. L'obbligo di pubblicazione previsto dalla norma sopra citata è assolto con la pubblicazione sul sito web aziendale del presente documento.

Costo del Personale su retribuzioni e altri oneri

	Consuntivo 2022	Prev. 2023	Prev. 2024	Prev. 2025
1 Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato o altre forme flessibili	€ 3.092.403	€ 3.057.328	€ 3.064.976	€ 3.071.771
2. Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di lavoro, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo alla società				
3 Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione lavoro e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile				
4. Spese per personale con contratti di formazione lavoro				
5 Contributi obbligatori e forme assicurative obbligatorie e/o discrezionali a carico del datore di lavoro, benefits etc				
6 Benefit				

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

TOTALE	€ 3.092.403	€ 3.057.328	€ 3.064.976	€ 3.071.771

Costo del Personale per inquadramenti

		Preconsuntivo 2022 assunzioni/cessazioni	Prev. 2023 assunzioni/cessazioni	Prev. 2024 assunzioni/cessazioni	Prev. 2025 assunzioni/cessazioni
A	T. indeterminato	€ 2.477.712,69	€ 2.482.551	€ 2.485.203	€ 2.491.229
	T. determinato	€ 411.233,31	€ 412.233	€ 413.881	€ 411.662
	Interinale				
	Totale A				
B	Collaborazioni				
	Totale A+B	€ 2.888.946	€ 2.894.784	€ 2.485.203	€ 2.902.891

IL BUDGET TRIENNALE

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

ALLEGATO 1 - CONTO ECONOMICO PREVISIONALE TRIENNIO 2023-2025

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2023-2025			
CONTO ECONOMICO	2023	2024	2025
A Valore della produzioni			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.102.021	9.086.250	9.121.350
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-105.698	54.689	45.354
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	14.985	89.632	53.020
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	189.562	0	0
5) altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	10.989	35.789	25.890
altri	89.574	88.698	87.564
Totale altri ricavi e proventi	100.563	124.487	130.658
Totale valore della produzione	9.301.433	9.355.058	9.350.382
B) Costi della produzione			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.158.987	2.127.935	2.068.560
7) per servizi	2.369.801	2.398.963	2.451.002
8) per godimento di beni di terzi	268.457	326.987	289.654
9) per il personale			
a) salari e stipendi	2.195.543	2.198.563	2.200.893
b) oneri sociali	699.241	700.521	701.998
c) trattamento di fine rapporto	162.544	165.892	168.880
Totale costi per il personale	3.057.328	3.064.976	3.071.771
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	185.224	199.785	205.890
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	544.258	525.206	550.980
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	9.500	9.650	10.100
Totale ammortamenti e svalutazioni	738.982	734.641	766.970
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-18.456	15.000	5.890
12) accantonamenti per rischi			
14) oneri diversi di gestione	449.745	406.985	408.965
Totale costi della produzione	9.024.844	9.075.487	9.062.812
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	276.589	279.571	287.570
C) Proventi e oneri finanziari			
15) proventi da partecipazioni			
altri	0	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0	0
16) altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti			
altri	105	10	100
Totale proventi diversi dai precedenti	105	10	100
Totale altri proventi finanziari	105	10	100
17) interessi e altri oneri finanziari			
altri	229.361	235.987	240.890
Totale interessi e altri oneri finanziari	229.361	235.987	240.890
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-229.256	-235.977	-240.790
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	47.333	43.594	46.780
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
imposte correnti	26902	25.951	29.350
imposte differite e anticipate	13547	12587	14509
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	40.449	38.538	43.859
21) Utile (perdita) dell'esercizio	6.884	5.056	2.921

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

ALLEGATO 2 - STATO PATRIMONIALE PREVISIONALE TRIENNIO 2023 – 2025

STATO PATRIMONIALE PREVISIONALE 2023-2025			
STATO PATRIMONIALE	2023	2024	2025
Attivo			
B) Immobilizzazioni			
I - Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto e di ampliamento	605	355	350
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.956	2.546	2.898
6) immobilizzazioni in corso e acconti	36.125	32.896	35.898
7) altre	2.445.241	2.384.120	2.390.550
Totale immobilizzazioni immateriali	2.490.927	2.419.917	2.429.696
II - Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	19.860.029	19.620.029	19.620.029
2) impianti e macchinario	191.252	180.890	180.890
3) attrezzature industriali e commerciali	122.602	125.698	115.650
4) altri beni	110.698	138.956	128.356
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	20.284.581	20.065.573	20.044.925
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni in			
d-bis) altre imprese	10.772	10.772	10.722
Totale partecipazioni	10.772	10.772	10.722
2) crediti			
d-bis) verso altri			
esigibili entro l'esercizio successivo	1.115	3.580	2.595
Totale crediti verso altri	1.115	3.580	2.595
Totale crediti	1.115	3.580	2.595
Totale immobilizzazioni finanziarie	11.887	14.302	13.317
Totale immobilizzazioni (B)	22.787.395	22.499.792	22.487.938
C) Attivo circolante			
I - Rimanenze			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	205.458	189.563	198.560
3) lavori in corso su ordinazione	30.854	189.563	75.896
4) prodotti finiti e merci	499.552	620.690	558.960
5) acconti			
Totale rimanenze	735.864	999.816	833.416
II - Crediti			
1) verso clienti			
esigibili entro l'esercizio successivo	2.098.412	2.155.185	2.258.930
esigibili oltre l'esercizio successivo	400.000	400.000	400.000
Totale crediti verso clienti	2.498.412	2.555.185	2.658.930

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

5-bis) crediti tributari			
esigibili entro l'esercizio successivo	43.258	45.625	55.836
esigibili oltre l'esercizio successivo		0	
Totale crediti tributari	43.258	45.625	55.836
5-ter) imposte anticipate	188.564	168.953	155.487
5-quater) verso altri			
esigibili entro l'esercizio successivo	98.564	110.569	98.562
Totale crediti verso altri	330.386	325.147	309.885
Totale crediti	2.828.798	2.880.332	2.968.815
IV - Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	115.450	8.650	9.856
2) assegni	3.685	1.580	2.874
3) danaro e valori in cassa	42.895	38.452	36.895
Totale disponibilità liquide	162.030	48.682	49.625
Totale attivo circolante (C)	3.726.692	3.928.830	3.851.856
D) Ratei e risconti	112.874	115.897	128.965
Totale attivo	26.626.961	26.544.519	26.468.759
Passivo			
A) Patrimonio netto			
I - Capitale	119.000	119.000	119.000
III - Riserve di rivalutazione	4.806.390	4.806.390	4.806.390
IV - Riserva legale	24.051	23.800	22.580
VI - Altre riserve, distintamente indicate			
Versamenti in conto capitale	400.000	400.000	400.000
Varie altre riserve	7.000.779	7.000.782	7.000.782
Totale altre riserve	7.400.779	7.400.782	7.400.782
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	91.814	93.624	92.854
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	6.884	5.056	2.921
Totale patrimonio netto	12.448.918	12.448.652	12.444.527
B) Fondi per rischi e oneri			
2) per imposte, anche differite	6.727	6.727	6.727
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0
4) altri	41.956	25.889	32580
Totale fondi per rischi ed oneri	48.683	32.616	39307
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.456.992	1.489.361	1498225
D) Debiti			
4) debiti verso banche			
esigibili entro l'esercizio successivo	2.505.471	2.501.084	2.497.768
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.046.713	7.895.224	7.905.623
Totale debiti verso banche	10.552.184	10.396.308	10.403.391
5) debiti verso altri finanziamenti			

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

esigibili entro l'esercizio successivo	78	115	88
Totale debiti verso altri finanziamenti	78	115	88
6) acconti			
esigibili entro l'esercizio successivo	178.441	139.564	149.853
Totale acconti	178.441	139.564	149.853
7) debiti verso fornitori			
esigibili entro l'esercizio successivo	1.498.632	1.489.632	1.495.789
Totale debiti verso fornitori	1.498.632	1.489.632	1.495.789
12) debiti tributari			
esigibili entro l'esercizio successivo	89.654	88.458	81.547
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
Totale debiti tributari	89.654	88.458	81.547
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
esigibili entro l'esercizio successivo	121.589	127.895	125884
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	121.589	127.895	125884
14) altri debiti			
esigibili entro l'esercizio successivo	215.893	285.632	194256
Totale altri debiti	215.893	285.632	194256
Totale debiti	12.656.471	12.527.604	12.450.808
E) Ratei e risconti	15.897	45.893	35.897
Totale passivo	26.626.961	26.544.126	26.468.764

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Conto economico previsionale 2023-2025
(redatto secondo il modello dell'art. 2425 del Codice

CONTO ECONOMICO	2023	2024	2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE, di cui:			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.102.021	9.086.250	9.121.350
2) Variaz. rimanenze prod. in corso di lav., semilav. e finiti	-105.698	54.689	45.354
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	14.985	89.632	53.020
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	189.562	0	0
5) Altri ricavi e proventi	100.563	124.487	130.658
B) COSTO DELLA PRODUZIONE, di cui:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.158.987	2.087.935	2.068.560
7) Per servizi	2.369.801	2.398.963	2.451.002
8) Per godimento di beni di terzi	268457	326987	289654
9) Per il personale	3.057.328	3.064.976	3.071.771
10) Ammortamenti e svalutazioni	738.982	744.641	766.970
11) Variaz. rimanenze m.p., sussid., cons. e merci	-18456	15000	5890
12) Accantonamento per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	449.745	406.985	408.965
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	**276.589**	**309.571**	**287.570**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI, di cui:			
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	115	10	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	229361	235987	240890
17bis) Utili e perdite su cambi	-229256	-211899	-240790
D) RETTIFICHE VALORE E ATTIVITA' FINANZIARIE, di cui:			
18) Rivalutazioni	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)	**47.333**	**43.987**	**46.780**
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
22) Imposte correnti, differite ed anticipate	40.449	38.538	43.859
UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	**6.884**	**5.449**	**2.921**

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Conto economico previsionale 2023-2025
(rielaborato secondo il criterio funzionale)

	CONTO ECONOMICO	2023	2024	2025
+	ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.102.021	9.086.250	9.121.350
+	variaz. Riman. Prod. In corso di lavorazione., semilav.	-105698	54689	45354
+	variazione dei lavori in corso su ordinazione	14985	89632	53020
+	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	189562	0	0
+	Altri ricavi e proventi	100563	124487	130658
	Valore della produzione	**9.301.433**	**9.355.058**	**9.350.382**
-	costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.158.987	2.127.935	2.068.560
+/-	variaz. Rimanenze di m.p., sussi., cons e merci	-18.456	15.000	5.890
-	costi per servizi	2369801	2398963	2451002
-	costi per godimento di beni di terzi	268.457	326.987	289.654
	Margine di contribuzione (MdC)	**4.522.644**	**4.486.173**	**4.535.276**
-	costi per il personale	3057328	3064976	3071771
-	oneri diversi di gestione	449745	406985	408965
	Margine di contribuzione (MdC)	**1.015.571**	**1.014.212**	**1.054.540**
-	costi per il personale			
-	oneri diversi di gestione			
	Margine operativo lordo (MOL)			
-	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	185224	199785	205890
-	ammortamenti immobilizzazioni materiali	544258	525206	550980
-	accantonamenti e svalutazioni	9500	9650	10100
	Reddito operativo	**276.589**	**279.571**	**287.570**
+	proventi finanziari	105	10	100
-	oneri finanziari	-229.256	-235.977	-240.790
+	rivalutazioni	0	0	0
-	svalutazioni	0	0	0
+	proventi straordinari	0	0	0
-	oneri straordinari	0	0	0
	Risultato ante imposte	**47.333**	**43.594**	**46.780**
+/-	imposte correnti, anticipate e differite	40.449	38.538	43.859
	Risultato netto	**6.884**	**5.056**	**2.921**

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Conto economico previsionale 2023-2025
(a costi e ricavi diretti/indiretti)

	CONTO ECONOMICO	2023	2024	2025
	Ricavi diretti delle vendite e delle prestazioni	**9.102.021**	**9.086.250**	**9.121.350**
	Costi diretti della produzione, di cui:			
-	costi diretti per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2158987	2127935	2068560
+/-	variaz. Rimanenze di m.p., sussi., cons e merci	-18456	15000	5890
+	Altri ricavi e proventi	100563	124487	130658
-	costi diretti per servizi	2369801	2398963	2451002
-	costi diretti per godimento di beni di terzi	268457	326987	289654
-	costi diretti per il personale	3057328	3064976	3071771
	Differenze fra ricavi e costi diretti	**1.329.555**	**1.306.876**	**1.376.911**
	Altri ricavi indiretti della gestione operativa, di cui:			
+/-	variaz. Rimanenze di prod. In corso di lavoraz., semilav. E merci	-105.698	54.689	45.354
-	costi indiretti per servizi	14985	89632	53020
-	costi indiretti per godimento di beni di terzi			
-	costi indiretti per il personale			
-	oneri diversi di gestione	449.745	406.985	408.965
-	ammortamenti e svalutazioni	738.982	734.641	766.970
	Risultato della gestione finanziaria, di cui:	**20.145**	**130.307**	**193.310**
+	proventi finanziari			
+	rivalutazioni			
-	oneri finanziari			
-	svalutazioni			
	Risultato della gestione straordinaria, di cui			
+	proventi straordinari	9	9	9
-	oneri straordinari	229.361	235.987	240.890
	Risultato ante imposte	**47.333**	**43.594**	**46.780**
+/-	imposte correnti, anticipate e differite	40449	38538	43859
	Risultato netto	**6.884**	**5.056**	**2.921**

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

	Stato patrimoniale 2023-2025 (redatto secondo il modello dell'art. 2424 del Codice civile)			
	STATO PATRIMONIALE	**2023**	**2024**	**2025**
	ATTIVO			
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
B) IMMOBILIZZAZIONI, di cui:				
	Immobilizzazioni immateriali nette	2.490.927	2.419.917	2.429.696
	Immobilizzazioni materiali nette	20.284.581	20.065.573	20.044.925
	Immobilizzazioni finanziarie	11.887	14.302	13.317
C) ATTIVO CIRCOLANTE, di cui:				
	Rimanenze	735864	999816	833416
	Crediti, di cui:			
	verso clienti	*2.498.412*	*2.555.185*	*2.658.930*
	verso altri	*330.386*	*325.147*	*309.885*
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
	Disponibilità liquide	162030	48682	49625
D) RATEI E RISCONTI		**112874**	**115897**	**128965**
	TOTALE ATTIVO	**26.626.961**	**26.544.519**	**26.468.759**
	PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO				
	Capitale	119.000	119.000	119.000
	Riserva legale	24.051	23.800	22.580
	Altre riserve	12.207.169	12.207.172	12.207.172
	Utili (perdite) portate a nuovo	91814	93624	92854
	Utile (perdita) dell'esercizio	6.884	5.056	2.921
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		**48683**	**32616**	**39307**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORD.		**1.456.992**	**1.489.361**	**1.498.225**
D) DEBITI, di cui:				
	debiti verso fornitori	*1.498.632*	*1.489.632*	*1.495.789*
	debiti verso altri	*11.157.839*	*11.037.972*	*10.955.019*
E) RATEI E RISCONTI		**15897**	**45893**	**35897**
	TOTALE PASSIVO	**26.626.961**	**26.544.126**	**26.468.764**

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Stato patrimoniale 2023-2025
(rielaborato secondo il criterio funzionale)

	STATO PATRIMONIALE	2023	2024	2025
+	magazzino	735864	999816	833416
+	clienti	2.098.412	2.155.185	2.258.930
+	altre attività correnti	675082	655622	650173
-	fornitori	1.498.632	1.489.632	1.495.789
-	altre passività correnti	621.552	687.557	587.525
+/-	erario c/iva			
Capitale circolante netto (A)		**1.389.174**	**1.633.434**	**1.659.205**
+	Immobilizzazioni immateriali	2.490.927	2.419.917	2.429.696
+	Immobilizzazioni materiali nette	20.284.581	20.065.573	20.044.925
+	Immobilizzazioni finanziarie	411.887	414.302	413.317
Totale attività immobilizzate (B)		**22.887.938**	**22.899.792**	**22.887.938**
-	fondo TFR	1.456.992	1.489.361	1.498.225
-	fondi per rischi ed oneri	48683	32616	39307
Totale fondi (C)		**1.505.675**	**1.521.977**	**1.537.532**
CAPITALE INVESTITO NETTO (A+B-C)		**22.771.437**	**23.011.249**	**23.009.611**
+	liquidità immediate gestione extracaratteristica			
+	altre immobilizzazioni gestione extracaratteristica			
+	passività gestione extracaratteristica			
Capitale investito netto gestione extracaratt. (D)				
CAPITALE INVESTITO NETTO TOTALE (A+B-C+D)				
+	indebitamento corrente	2505471	2501084	2497768
+	indebitamento a medio/lungo termine	8046713	7895224	7905623
+	IVA c/rimborso			
+	prestiti dei soci			
Totale mezzi di terzi		**10552184**	**10396308**	**10403391**
-	liquidità	162.030	48.682	49.625
Posizione finanziaria netta (E)		**10.390.154**	**10.347.626**	**10.353.766**
+	capitale sociale	119.000	119.000	119.000
-	versamenti dei soci ancora dovuti			
+	riserve	12.255.399	12.539.567	12.533.924
+/-	risultato economico netto	6.884	5.056	2.921
Totale mezzi propri (F)		**12.381.283**	**12.663.623**	**12.655.845**
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (E+F)		**22.771.437**	**23.011.249**	**23.009.611**

SISTEMA
Servizi Pubblici Città di Grosseto

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

RENDICONTO FINANZIARIO	2023	2024	2025
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)			
Utile (perdita) dell'esercizio	6.884	5.056	2.921
Imposte sul reddito	40.449	38.538	43.859
Interessi passivi/(attivi)	-229.256	-235.977	-240.790
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0	0
dividendi e plus /minusvalenze da cessione 307.398	276.589	279.571	287.570
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto Accantonamenti ai fondi	190.066	191.967	193.886
Ammortamenti delle immobilizzazioni	729.482	724.991	756.870
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-15.299	-15.452	-15.607
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	904.249	901.505	935.149
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.355.006	1.368.556	1.382.242
Variazioni del capitale circolante netto Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-204.259	-206.301	-208.364
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	-152.630	-154.157	-155.698
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	103.844	104.883	105.931
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	18.593	18.779	18.967
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	10.371	10.475	10.580
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	12.671	12.797	12.925
Totale variazioni del capitale circolante netto	-211.410	-213.524	-215.659
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.143.596	1.155.032	1.166.583
Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati)	-51.657	-52.173	-52.695
(Imposte sul reddito pagate)	-85.763	-86.620	-87.487
Altri incassi/(pagamenti)	-106.658	-107.724	-108.801
Totale altre rettifiche	-244.077	-246.518	-248.983
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	899.519	908.514	917.599
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	-170293,45	-171996,39	-173716,35
Disinvestimenti	2040,20	2060,60	2081,21
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	-322443,41	-325667,84	-328924,52
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	-215,24	-217,39	-219,57
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-490911,90	-495821,02	-500779,23
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	345221,22	348673,43	352160,17
Accensione finanziamenti	1000000,00	1000000,00	1000000,00
(Rimborso finanziamenti)	-1714653,59	-1697507,05	-1680531,98
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-369432,36	-348833,62	-328371,81
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) (10.493)	39174,81	63859,63	88448,37
Disponibilità liquide a inizio esercizio			
Depositi Bancari e postali	132.896	115.450	8.650
Assegni	4.723	3.685	1.580
Denaro a valori in cassa	32.895	42.895	38.452
Totale disponibilità liquide a inizi esercizio	170.514	162.030	48.682
Disponibilità a fine esercizio			
Depositi Bancari e postali	115.450	8.650	9.856
Assegni	3.685	1.580	2.874
Denaro a valori in cassa	42.895	38.452	36.895
Totale disonibilità a fine esercizio	162.030	48.682	49.625

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Principali fattori di rischio

Indici di struttura ed economico- finanziari del triennio 2023 -2025

In base all'art. 6, comma 2 del D.Lgs. 175/2016 le società in controllo pubblico devono predisporre specifici **programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale** e di informare l'Assemblea circa gli esiti della verifica nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

Sistema s.r.l. ha così predisposto alcuni indicatori che permettono di monitorare il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario. Tali indicatori sono di tipo economico, patrimoniale e finanziario e vengono calcolati a preventivo – in sede di predisposizione del presente documento – e a consuntivo – in sede di predisposizione del bilancio d'esercizio, dando notizia dei risultati conseguiti all'interno della relazione sul governo societario. Attraverso tali indicatori viene verificato che:

- i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione (equilibrio economico);
- i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo idoneo a garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte con gli istituti di credito, i fornitori ed il personale (equilibrio finanziario).

Indicatori economici

		2023	2024	2025
ROE (return on equity)	Rn/Pn	0,1%	0,1%	0.1%
ROI (return on investments)	Ro/Ci	1,41%	1,18%	1.15%
ROS (return on sales)	Ro/V	3,08%	3,20%	3,1%

Rn= reddito netto
Pn= patrimonio netto
Ro= risultato operativo
Ci= capitale investito
V= ricavi vendite

Il **R.O.I. (Return On Investment)** rapporta il reddito operativo (E.B.I.T.) al capitale investito operativo; esso rappresenta un indicatore della capacità dell'impresa di generare redditività attraverso la gestione caratteristica.

Il **R.O.E. (Ruturn On Equity)** segnala la redditività dell'investimento nel capitale della società rispetto ad investimenti di diversa natura;

Il **R.O.S. (Return On Sales)** segnala la redditività delle vendite, partendo dal risultato operativo.

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Come si può osservare dai dati riportati nella tabella precedente, tutti gli indici sopra descritti assumono nel periodo osservato valori positivi. Coerentemente con la propria missione di società "in house" del Comune di Grosseto, i risultati economici attesi sono modesti, ma comunque sempre positivi.

Indici finanziari

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo periodo. Detta capacità dipende da due fattori:
- la modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine;
- la composizione delle fonti di finanziamento.

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Immobilizzazioni immateriali nette	2.490.927	2.419.917	2.429.696
Immobilizzazioni materiali nette	20.284.581	20.065.573	20.044.925
Partecipazioni e altri immateriali Finanziarie	411.887	414.302	413.317
Capitale immobilizzato	23.187.395	22.899.792	22.887.938
Rimanenze	735.864	999.816	833.416
Crediti verso clienti			
Altri crediti	2.098.412	2.155.185	2.258.930
Ratei e risconti	562.208	539.725	521.208
Attività d'esercizio a breve termine	112.874	115.897	128.965
Acconti	3.509.358	3.810.623	3.742.519
Debiti verso fornitori	178.441	139.564	149.853
Debiti tributari e previdenziali	1.498.632	1.489.632	1.495.789
Altri debiti	211.243	216.353	207.431
Ratei e risconti	215.893	285.632	194.256
Passività d'esercizio a breve termine	15.897	45.893	35.897
Capitale di esercizio netto	2.120.106	2.177.074	2.083.226
Trattamento di fini rapporto	1.389.252	1.633.549	1.659.293
Altre passività a medio lungo termine	1.456.992	1.489.361	1.498.225
Passività a medio e lungo termine	48.683	32.616	39.307
Capitale netto investito	1.505.675	1.521.977	1.537.532
Patrimonio netto	23.070.972	23.011.364	23.009.699
Posizione finanziaria netta medio lungo termine	12.448.918	12.448.652	12.444.527
Posizione finanziaria netta b. t.	8.046.713	7.895.224	7.905.623
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	2.575.341	2.667.488	2.659.549

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Con riferimento al primo aspetto, sull'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori volti a studiare tale correlazione sono:

Indicatori finanziari immobilizzazioni		2023	2024	2025
Margine di struttura primario	*Mp-Af*	- € 10.738.477	- € 10.450.747	-10.443.411
Indice primario di struttura	*Mp/Af*	53,68%	54,36%	54,37%
Margine di struttura secondario	*(Mp+Pcons)-Af*	- € 1.186.089	- € 1.033.546	-1000256
Indice secondario di struttura	*(Mp+Pcons)/Af*	93,99	93,42	95,63

Af= attivo fisso
Mp= mezzi propri
Pcons= passività

Sede Legale Piazza Duomo, n 1 – 58100 Grosseto
Sede Operativa via Monte Rosa, n 12 – 58100 Grosseto
Codice fiscale e partita iva 01305350538
Tel. 0564 488900 – Fax 0564 488910
www.sistemagrosseto.com info@sistemagrosseto.com

Piano Biennale degli acquisti anno 2023/2024

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE SISTEMA srl
(Società partecipata al 100% dal Comune di Grosseto)

SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altre acquisizione presenti in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)				
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	codice AUSA	denominazione	
S01305350538202300001	2023		1		No	ITI1A	Servizi	50510000-3	Servizio di manutenzione ordinaria dei pozzi, impianti di irrigazione e delle pompe di aspirazione, percolato della discarica delle Strillaie e assistenza impianti termici	2	paolini alberto	24	No	24,400.00	195,200.00	0.00	219,600.00	0.00				
F01305350538202300001	2023		1		No	ITI1A	Forniture	14522000-6	Acquisto di materiali lapidei per il Cimitero di Marrpelo	2	paolini alberto	12	No	244,878.80	59,780.00	0.00	304,658.80	0.00				
F01305350538202300002	2023		1		No	ITI1A	Forniture	31680000-6	Acquisto di materiale elettrico anno 2023-2024	2	paolini alberto	24	No	71,980.00	97,600.00	0.00	169,580.00	0.00				
F01305350538202300003	2023		1		No	ITI1A	Forniture	44160000-9	Acquisto di materiale termoidraulico anno 2023-2024	2	paolini alberto	24	No	46,360.00	122,000.00	0.00	168,360.00	0.00				
S01305350538202300002	2023		1		No	ITI1A	Servizi	79810000-5	Servizio stampa imbustamento e spedizione avvisi tributari e varie	2	paolini alberto	36	SI	59,780.00	73,200.00	36,600.00	169,580.00	0.00				
F01305350538202300004	2023		1		No	ITI1A	Forniture	45340000-2	Acquisto di infissi e ringhiere per il Cimitero di Marrpelo	2	paolini alberto	12	No	93,940.00	0.00	0.00	93,940.00	0.00				
F01305350538202300005	2023		1		No	ITI1A	Forniture	43210000-8	Noleggio a freddo di mezzi e attrezzature	2	paolini alberto	36	No	0.00	24,400.00	61,000.00	85,400.00	0.00				
F01305350538202300006	2023		1		No	ITI1A	Forniture	39296500-3	Acquisto di bare ed accessori per il servizio funebre	2	paolini alberto	36	No	0.00	244,000.00	610,000.00	854,000.00	0.00				
S01305350538202300003	2023		1		No	ITI1A	Servizi	50870000-4	Verifica parchi gioco	2	paolini alberto	24	No	12,200.00	39,040.00	0.00	51,240.00	0.00				
S01305350538202300004	2023		1		No	ITI1A	Servizi	98370000-7	Esumazioni presso i Cimiteri gestiti da Sistema s.r.l. 2023-2024	2	paolini alberto	24	SI	24,400.00	195,200.00	0.00	219,600.00	0.00				
S01305350538202300005	2023		1		No	ITI1A	Servizi	77210000-5	Trattamento endoterapico per la cura del Pino	2	paolini alberto	24	No	12,200.00	109,800.00	0.00	122,000.00	0.00				
S01305350538202300006	2023		1		No	ITI1A	Servizi	77310000-6	Servizio di taglio dell'erba dell'aree a verde di competenza comunale	2	paolini alberto	36	SI	488,000.00	1,342,000.00	1,342,000.00	3,172,000.00	0.00				
S01305350538202300007	2023		1		No	ITI1A	Servizi	77340000-5	Servizio di potatura con rimonda del secco alberature	2	paolini alberto	24	SI	0.00	305,000.00	305,000.00	610,000.00	0.00				

SISTEMA srl
L'AMMINISTRATORE UNICO
Mauro Peruzzi Squarcia